

DENEY HAYVANLARI UYGULAMA VE ARAşTIRMA MERKEZİ

BİRİM DEĞERLENDİRME RAPORU

2025

Değerlendirmeciler:

- Doç. Dr. CANER ÖZTÜRK
- Dr. Öğr. Üyesi FURKAN ÇEVİRGEN

KURUM HAKKINDA BİLGİLER

Genel Bilgi

1. İletişim Bilgileri

Aksaray Üniversitesi Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi (ASÜ-DEHAM), Aksaray Üniversitesi yerleşkesi içerisinde faaliyet göstermekte olup, akademik ve idari paydaşlara yönelik hizmetlerini kurumsal iletişim kanalları aracılığıyla yürütmektedir.

Birim Web Adresi:

<https://dhuam.aksaray.edu.tr/>

Birim E-posta Adresi:

asudeham@gmail.com

Birim Santral Telefon Numarası:

0 (382) 288 26 16

Birim Adresi:

Aksaray Üniversitesi
Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi
Bahçesaray Mahallesi, 68100 Kampüs / AKSARAY

Merkeze ilişkin güncel bilgilere, yönetsel yapıya ve personele ait bilgilere kurumsal web sayfası üzerinden erişim sağlanabilmekte olup, bu durum kurumsal şeffaflık ve erişilebilirlik açısından önemli bir unsur oluşturmaktadır.

2. Tarihsel Gelişimi

Aksaray Üniversitesi Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin hukuki altyapısı, 25 Haziran 2018 tarih ve 30459 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Aksaray Üniversitesi Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği" ile oluşturulmuştur. Merkez, deney hayvanlarının bilimsel amaçlarla kullanımına ilişkin ulusal mevzuat çerçevesinde yapılandırılmıştır.

Bu kapsamda, 13.12.2011 tarih ve 28141 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Deneysel ve Diğer Bilimsel Amaçlar İçin Kullanılan Hayvanların Refah ve Korunmasına Dair Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak; yer seçimi yapılmış, yer seçim raporu hazırlanmış, kuruluş izni için Valilik Oluru alınmış, beyanname kapsamında belirtilen bina inşa edilerek tefrişatı tamamlanmış ve çalışma izni alınmıştır. Ayrıca Deney Hayvanları Ünitesi ile Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu (HADYEK) oluşturulmuştur.

Bu süreçlerin tamamlanmasını takiben ASÜ-DEHAM, 12.06.2020 tarih ve 59 sayılı karar ile fiilen faaliyetlerine başlamıştır. Kuruluşundan itibaren merkez, hayvan refahı, etik ilkelere uyum, bilimsel kalite ve güvenilirlik esaslarını temel alan bir çalışma anlayışı benimsemiş ve bu doğrultuda faaliyetlerini sürdürmektedir.

3. Misyonu, Vizyonu, Değerleri ve Hedefleri

Misyon

Tedarik, üretim ve kullanım aşamalarında hayvan refahını esas alarak, etik ilkelere ve yürürlükteki mevzuata uygun şekilde deneysel araştırma yapmak isteyen bilim insanlarına gerekli altyapıyı sağlamak ve deney hayvanı temin etmektir.

Vizyon

Deneysel araştırmalara etkin destek sunan, bilimsel ve teknolojik gelişmeleri yakından takip eden, altyapı olanaklarını sürekli geliştiren ve deney hayvanları bilimi alanında güvenilir bir araştırma merkezi olmaktır.

Temel Değerler

- Hayvan refahına ve etik ilkelere bağlılık
- Bilimsel dürüstlük ve güvenilirlik
- Mevzuata uygunluk ve sorumluluk bilinci
- Şeffaflık ve hesap verebilirlik
- Sürekli iyileştirme ve kalite odaklılık
- Araştırmacı memnuniyeti ve hizmet odaklılık

Hedefler

- Etik ve mevzuata uygun deney hayvanı üretimi ve kullanımını sürdürülebilir şekilde yürütmek,
- Üniversite bünyesinde ve gerektiğinde dış paydaşlara yönelik prelinik araştırmalara güvenilir altyapı desteği sunmak,
- Deney hayvanları bilimi alanında eğitim ve sertifikasyon faaliyetlerine katkı sağlamak,
- Fiziksel ve teknolojik altyapıyı geliştirerek hizmet kapasitesini artırmak,
- Dijitalleşme ve kalite güvencesi süreçlerini güçlendirerek kurumsal kapasiteyi artırmak.

Merkez, misyon ve vizyonunu Aksaray Üniversitesi'nin stratejik hedefleri ve kalite güvencesi politikaları ile uyumlu şekilde güncel tutmayı amaçlamaktadır.

<https://dhuam.aksaray.edu.tr/misyon--vizyon>

A. LİDERLİK, YÖNETİŞİM ve KALİTE

A.1. Liderlik ve Kalite

A.1.1. Yönetişim modeli ve idari yapı

Aksaray Üniversitesi Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi (ASÜ-DEHAM), yönetim ve idari yapısını 2547 sayılı Yükseköğretim Kanunu, ilgili yönetmelikler ve üniversite senato kararları doğrultusunda yapılandırmıştır. Merkez; Merkez Müdürü, Müdür Yardımcısı, Yönetim Kurulu, Sorumlu Veteriner Hekim ve teknik/idari personelden oluşan bir organizasyon yapısına sahiptir.

Yönetim modeli; görev, yetki ve sorumlulukların açık biçimde tanımlandığı, karar alma süreçlerinde mevzuat ve etik ilkelerin esas alındığı bir anlayışa dayanmaktadır. Merkez faaliyetleri, Üniversite Senatosu ve Yönetim Kurulu kararları çerçevesinde yürütülmektedir.

Birim Hakkında Bilgiler

İletişim Bilgileri

Birim Yöneticisi			
Adı Soyadı	Adres	Telefon	e-posta
Doç. Dr. Caner ÖZTÜRK (Merkez Müdürü)	Aksaray Üniversitesi, Bahçesaray Mahallesi, 68100 Kampüs / Aksaray	(0 382) 288 2616	canerozturkvt@gmail.com
Dr. Öğr. Üyesi Furkan ÇEVİRGEN (Merkez Müdür Yardımcısı)	Aksaray Üniversitesi, Bahçesaray Mahallesi, 68100 Kampüs / Aksaray	(0 382) 288 2907	furkan.cevirgen@aksaray.edu.tr
Öğr. Gör. Dr. Erkan ÖZKAN (Sorumlu Veteriner Hekim)	Aksaray Üniversitesi, Bahçesaray Mahallesi, 68100 Kampüs / Aksaray	(0 382) 288 2857	erkanozkan@aksaray.edu.tr

Akif KATIK (Hizmetli)	Aksaray Üniversitesi, Bahçesaray Mahallesi, 68100 Kampüs / Aksaray	(0 382) 288 2616	akif.katik@aksaray.edu.tr
--------------------------	--	------------------	---------------------------

<https://dhuam.aksaray.edu.tr/mudur>

<https://dhuam.aksaray.edu.tr/mudur-yardimcilari>

<https://dhuam.aksaray.edu.tr/personel-2>

Olgunluk Düzeyi: 3 - Kurumun yönetim modeli ve organizasyonel yapılanması birim ve alanların genelini kapsayacak şekilde faaliyet göstermektedir.

A.1.2. Liderlik

ASÜ-DEHAM’da liderlik anlayışı; katılımcılık, şeffaflık, etik sorumluluk ve kalite odaklılık ilkeleri üzerine kuruludur. Merkez Müdürü ve yönetim kadrosu; merkez faaliyetlerinin planlanması, yürütülmesi ve izlenmesinde aktif rol almakta, akademik ve idari personel ile etkili iletişim kurmaktadır.

Liderlik yaklaşımı, hayvan refahı ve etik ilkelere uyumu merkeze alan, sürekli iyileştirmeyi teşvik eden ve kurumsal aidiyeti güçlendiren bir yönetim anlayışını benimsemektedir.

Olgunluk Düzeyi: 3 - Kurumun geneline yayılmış, kalite güvencesi sistemi ve kültürünün gelişimini destekleyen etkin liderlik uygulamaları bulunmaktadır.

A.1.3. Kurumsal dönüşüm kapasitesi

Merkez, değişen mevzuat, bilimsel gelişmeler ve paydaş beklentileri doğrultusunda kurumsal dönüşüm kapasitesine sahiptir. Süreçlerin dijitalleştirilmesi, altyapının geliştirilmesi ve hizmet çeşitliliğinin artırılmasına yönelik planlamalar bu kapasitenin göstergeleri arasında yer almaktadır.

ASÜ-DEHAM, geri bildirimler ve performans değerlendirmeleri doğrultusunda iyileştirme alanlarını belirleyerek dönüşüm süreçlerini kademeli ve sürdürülebilir biçimde yürütmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 3 - Kurumda değişim yönetimi yaklaşımı kurumun geneline yayılmış ve bütüncül olarak yürütülmektedir.

A.1.4. İ kalite üvencesi mekanizmaları

Merkezde i kalite üvencesi; üniversitenin kalite politikaları, i değerlendirme süreçleri ve dış denetimler ile sağlanmaktadır. Etik kurul süreçleri, Tarım ve Orman Bakanlığı denetimleri ve üniversite i kontrol mekanizmaları, kalite üvencesinin temel bileşenleridir.

Faaliyetler düzenli olarak kayıt altına alınmakta, raporlanmakta ve değerlendirme sonuçları iyileştirme süreçlerine yansıtılmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 3 - İ kalite üvencesi sistemi kurumun geneline yayılmış, şeffaf ve bütüncül olarak yürütölmektedir.

A.1.5. Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik

ASÜ-DEHAM, kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda faaliyetlerini kurumsal web sayfası aracılığıyla şeffaf biçimde paylaşmaktadır. Merkez yönetimi, mevzuat gereği hazırlanan raporlar ve denetim sonuçları ile hesap verebilirliği sağlamaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 3 - Kurum tanımlı süreçleri doğrultusunda kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik mekanizmalarını işletmektedir.

A.2. Misyon ve Stratejik Amalar

A.2.1. Misyon, vizyon ve politikalar

Merkezin misyon ve vizyonu; Aksaray Üniversitesi'nin stratejik planı ve kalite politikaları ile uyumludur. Hayvan refahı, etik ilkelere bağlılık, bilimsel güvenilirlik ve hizmet odaklılık temel politikalar arasında yer almaktadır.

<https://dhuam.aksaray.edu.tr/misyon--vizyon>

Olgunluk Düzeyi: 3 - Kurumun genelinde misyon, vizyon ve politikalarla uyumlu uygulamalar bulunmaktadır.

A.2.2. Stratejik amaç ve hedefler

ASÜ-DEHAM'ın stratejik amaçları; araştırma altyapısını güçlendirmek, eğitim ve sertifikasyon faaliyetlerine katkı sağlamak, dijitalleşme ve kalite üvencesini artırmak ve kurumsal kapasiteyi geliştirmek üzerine yapılandırılmıştır.

<https://dhuam.aksaray.edu.tr/misyon--vizyon>

Olgunluk Düzeyi: 3 - Kurumun bütünsel, tüm birimleri tarafından benimsenmiş ve paydaşlarınca bilinen stratejik planı ve bu planıyla uyumlu uygulamaları vardır.

A.2.3. Performans yönetimi

Merkez performansı; faaliyet sayıları, hizmet kapsamı, etik kurul kararları ve denetim sonuçları gibi göstergeler üzerinden izlenmektedir. Performans sonuçları, planlama ve iyileştirme süreçlerinde kullanılmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 3 - Kurumun geneline yayılmış performans yönetimi uygulamaları bulunmaktadır.

A.3. Yönetim Sistemleri

A.3.1. Bilgi yönetim sistemi

Merkezde bilgi ve belge yönetimi, üniversitenin bilgi sistemleri ve merkez içi kayıtlar aracılığıyla yürütülmektedir. Başvuru, izin ve raporlama süreçleri kayıt altına alınmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 3 - Kurum genelinde temel süreçleri (eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı, kalite güvencesi) destekleyen entegre bilgi yönetim sistemi işletilmektedir.

A.3.2. İnsan kaynakları yönetimi

İnsan kaynakları yönetimi; üniversite mevzuatı ve görev tanımları doğrultusunda yürütülmekte, personelin yetkinliklerine uygun görevlendirme yapılmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 3 - Kurumun genelinde insan kaynakları yönetimi doğrultusunda uygulamalar tanımlı süreçlere uygun bir biçimde yürütülmektedir.

A.3.3. Finansal yönetim

Finansal yönetim; üniversite bütçesi, iç kontrol sistemi ve harcama yetkilisi sorumluluğunda yürütülmektedir. Kaynaklar etkin, ekonomik ve verimli şekilde kullanılmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 3 - Kurumun genelinde finansal kaynakların yönetime ilişkin uygulamalar tanımlı süreçlere uygun biçimde yürütülmektedir.

A.3.4. Süreç yönetimi

Merkez süreçleri; deney hayvanı temini, barındırma, deneysel uygulamalar, eğitim ve destek hizmetleri çerçevesinde tanımlanmış ve mevzuata uygun biçimde yönetilmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 3 - Kurumun genelinde tanımlı süreçler yönetilmektedir.

A.4. Paydaş Katılımı

A.4.1. İç ve dış paydaş katılımı

İç paydaşlar (akademik ve idari personel, araştırmacılar) ve dış paydaşlar (etik kurul, denetleyici kurumlar) ile iletişim ve iş birliği sağlanmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 3 - Tüm süreçlerdeki PUKÖ katmanlarına paydaş katılımını sağlamak üzere Kurumun geneline yayılmış mekanizmalar bulunmaktadır.

A.4.2. Öğrenci geri bildirimleri

Merkez, lisansüstü öğrenciler ve sertifikasyon programı katılımcılarından alınan geri bildirimleri hizmetlerin geliştirilmesinde dikkate almaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 1 - Kurumda öğrenci geri bildirimlerinin alınmasına yönelik mekanizmalar bulunmamaktadır.

A.4.3. Mezun ilişkileri yönetimi

Merkez doğrudan mezun vermemekle birlikte, sertifikasyon programlarına katılan kişilerin geri bildirimlerini dolaylı paydaş görüşü olarak değerlendirmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 1 - Kurumda mezun izleme sistemi bulunmamaktadır.

A.5. Uluslararasılaşma

A.5.1. Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi

Aksaray Üniversitesi Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi (ASÜ-DEHAM), uluslararasılaşma süreçlerini Aksaray Üniversitesi'nin uluslararasılaşma politikaları, stratejik hedefleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde yürütmektedir. Merkez, öncelikli olarak üniversite bünyesindeki araştırmalara hizmet veren bir uygulama ve araştırma altyapısı olmakla birlikte, uluslararası araştırma iş birliklerine açık bir yapıya sahiptir.

Uluslararasılaşma süreçleri; Merkez Müdürlüğü ve Yönetim Kurulu koordinasyonunda, üniversitenin ilgili birimleri (Dış İlişkiler Koordinatörlüğü vb.) ile iş birliği içerisinde

yönetilmektedir. Bu süreçlerde etik ilkelere uyum, hayvan refahı, mevzuata uygunluk ve kalite güvencesi temel esaslar olarak benimsenmektedir.

Merkez, uluslararası araştırma projeleri ve akademik iş birliği taleplerini mevcut altyapı ve kapasite doğrultusunda değerlendirmekte; uygun görülen çalışmalar ilgili kurulların onayı ile yürütülmektedir. Önümüzdeki dönemde uluslararasılaşma süreçlerinin daha sistematik ve planlı bir yapıya kavuşturulması hedeflenmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 2 - Kurumun uluslararasılaşma faaliyetlerini sürdürebilmek için uygun nitelik ve nicelikte fiziki, teknik ve mali kaynakların oluşturulmasına yönelik planları bulunmaktadır.

A.5.2. Uluslararasılaşma kaynakları

ASÜ-DEHAM'ın uluslararasılaşma faaliyetlerini destekleyen kaynaklar; nitelikli insan kaynağı, fiziksel ve teknik altyapı ile kurumsal destek mekanizmalarından oluşmaktadır. Merkezde görev yapan akademik personelin bilimsel birikimi ve uluslararası araştırma deneyimi, potansiyel uluslararası iş birlikleri açısından önemli bir kaynak niteliği taşımaktadır.

Merkezin deney hayvanları üretimi, barındırılması ve deneysel süreçlere yönelik altyapısı; uluslararası etik standartlar ve mevzuat ile uyumlu olacak şekilde yapılandırılmıştır. Bu durum, merkezin uluslararası araştırma projelerinde yer alabilmesine imkân tanımaktadır.

Ayrıca üniversite bünyesinde sunulan BAP, TÜBİTAK ve benzeri ulusal destekler ile uluslararası fon kaynaklarına başvuru potansiyeli, uluslararasılaşma faaliyetlerini destekleyen önemli bir unsur olarak değerlendirilmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 1 - Kurumun uluslararasılaşma faaliyetlerini sürdürebilmesi için yeterli kaynak bulunmamaktadır.

A.5.3. Uluslararasılaşma performansı

ASÜ-DEHAM'ın uluslararasılaşma performansı; merkezin uluslararası araştırma standartlarına uyum düzeyi, uluslararası iş birliği potansiyeli ve uluslararası projelere katılım kapasitesi üzerinden değerlendirilmektedir. Merkezde hâlihazırda sürekli ve kurumsallaşmış bir uluslararası ortak program veya ortak araştırma birimi bulunmamakla birlikte, bu tür iş birliklerine açık ve uygun bir altyapı mevcuttur.

Uluslararasılaşma performansının izlenmesi, Merkez yönetimi tarafından yürütülmekte; elde edilen değerlendirme sonuçları doğrultusunda iyileştirme alanları belirlenmektedir. Önümüzdeki dönemde, uluslararası araştırma projelerine katılımın artırılması, ortak çalışmaların teşvik edilmesi ve merkezin uluslararası görünürlüğünün güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 2 - Kurumda uluslararasılaşma politikasıyla uyumlu faaliyetlere yönelik planlamalar bulunmaktadır.

B. EĞİTİM ve ÖĞRETİM

B.1. Program Tasarımı, Değerlendirmesi ve Güncellenmesi

B.1.1. Programların tasarımı ve onayı

Aksaray Üniversitesi Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi (ASÜ-DEHAM), doğrudan lisans veya lisansüstü diploma programı yürüten bir birim olmamakla birlikte; Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası ve benzeri eğitim programlarının tasarım ve uygulanmasında uygulama birimi olarak görev almaktadır.

Bu kapsamda yürütülen eğitim programlarının tasarımı; ilgili ulusal mevzuat, Tarım ve Orman Bakanlığı düzenlemeleri, Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu (HADYEK) kararları ve Aksaray Üniversitesi'nin eğitim-öğretim politikaları doğrultusunda yapılmaktadır. Program içerikleri, teorik ve uygulamalı bileşenler dikkate alınarak oluşturulmakta; programlar ilgili kurulların onayı ile yürürlüğe girmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 3 - Tanımlı süreçler doğrultusunda; Kurumun genelinde, tasarımı ve onayı gerçekleşen programlar, programların amaç ve öğrenme çıktılarına uygun olarak yürütülmektedir.

B.1.2. Programın ders dağılım dengesi

ASÜ-DEHAM'ın katkı sunduğu eğitim programlarında ders dağılımı; teorik bilgi ile uygulamalı eğitimin dengeli biçimde sunulması esasına dayanmaktadır. Deney hayvanları bilimi, hayvan refahı, etik ilkeler ve mevzuat konularında verilen teorik eğitimler; uygulamalı çalışmalar ile desteklenmektedir.

Bu yaklaşım sayesinde katılımcıların yalnızca bilgi düzeylerinin değil, uygulama becerilerinin de geliştirilmesi hedeflenmektedir. Ders dağılım dengesi, programın amaç ve kazanımları ile uyumlu olacak şekilde planlanmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 3 - Ders dağılımı dengesine ilişkin tanımlı süreçlere uygun olarak kurum genelinde uygulamalar bulunmaktadır.

B.1.3. Ders kazanımlarının program çıktılarıyla uyumu

Merkez katkısı ile yürütülen eğitim programlarında belirlenen ders kazanımları; programın genel amaç ve çıktıları ile uyumlu biçimde oluşturulmaktadır. Ders kazanımları; katılımcıların deney hayvanlarıyla çalışma yeterliliği, etik farkındalık, hayvan refahı bilinci ve mevzuata uygunluk konularında yetkinlik kazanmalarını hedeflemektedir.

Bu kazanımlar, eğitim programlarının çıktılarıyla ilişkilendirilmekte ve uygulamalı eğitimler aracılığıyla desteklenmektedir. Böylece program çıktılarının katılımcılar tarafından etkin biçimde edinilmesi amaçlanmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 3 - Ders kazanımları programların genelinde program çıktılarıyla uyumlandırılmıştır ve ders bilgi paketleri ile paylaşılmaktadır.

B.1.4. Öğrenci iş yüküne dayalı ders tasarımı

ASÜ-DEHAM'ın katkı sunduğu sertifikasyon ve uygulamalı eğitim programlarında ders tasarımları; katılımcıların eğitim süresince harcayacakları zaman ve iş yükü dikkate alınarak planlanmaktadır. Teorik ders süreleri, uygulamalı eğitim saatleri ve değerlendirme süreçleri, programın kapsamı ile uyumlu olacak şekilde belirlenmektedir.

Bu yaklaşım, katılımcıların eğitim sürecini etkin ve verimli biçimde tamamlamalarını sağlamayı hedeflemektedir. Programlar, yoğun uygulama gerektiren alanlarda kontrollü ve planlı bir iş yükü sunacak biçimde yapılandırılmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 1 - Dersler öğrenci iş yüküne dayalı olarak tasarlanmamıştır.

B.1.5. Programların izlenmesi ve güncellenmesi

ASÜ-DEHAM'ın katkı sunduğu eğitim programları; uygulama sürecinde elde edilen geri bildirimler, mevzuat değişiklikleri ve bilimsel gelişmeler doğrultusunda izlenmekte ve gerektiğinde güncellenmektedir.

Bu süreçler, programların güncelliğini ve etkinliğini korumasına katkı sağlamakta; eğitim kalitesinin sürekli iyileştirilmesini desteklemektedir.

Olgunluk Düzeyi: 2 - Program çıktılarının izlenmesine ve güncellenmesine ilişkin periyot, ilke, kural ve göstergeler oluşturulmuştur.

B.1.6. Eğitim ve öğretim süreçlerinin yönetimi

ASÜ-DEHAM'da eğitim ve öğretim süreçleri; üniversitenin kalite güvencesi sistemi, eğitim-öğretim politikaları ve ilgili mevzuat çerçevesinde yönetilmektedir. Merkez, eğitim faaliyetlerinde uygulama birimi olarak görev almakta; süreçlerin planlanması, yürütülmesi ve izlenmesi Merkez Müdürlüğü ve ilgili akademik birimler ile koordinasyon içinde gerçekleştirilmektedir.

Eğitim süreçlerinde; etik uygunluk, hayvan refahı, biyogüvenlik ve akademik sorumluluk ilkeleri esas alınmakta; tüm faaliyetler kayıt altına alınarak izlenebilirlik sağlanmaktadır. Bu yapı sayesinde eğitim ve öğretim süreçlerinin etkin, güvenilir ve sürdürülebilir biçimde yürütülmesi hedeflenmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 2 - Kurumda eğitim ve öğretim süreçlerini bütüncül olarak yönetmek üzere sistem, ilke ve kuralları bulunmaktadır.

B.2. Programların Yürütülmesi (Öğrenci Merkezli Öğrenme, Öğretme ve Değerlendirme)

B.2.1. Öğretim yöntem ve teknikleri

Aksaray Üniversitesi Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi (ASÜ-DEHAM), eğitim faaliyetlerini ağırlıklı olarak uygulamalı öğrenme, gözleme dayalı öğretim ve deneyim temelli eğitim yaklaşımlarıyla yürütmektedir. Merkezde verilen eğitimler, özellikle Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası ve benzeri programlar kapsamında; teorik bilginin uygulama ile desteklendiği bir öğretim anlayışı üzerine kuruludur.

Öğretim süreçlerinde; sunumlar, vaka örnekleri, uygulamalı gösterimler, deneysel süreçlerin yerinde gözlemlenmesi ve rehberli uygulamalar gibi yöntem ve teknikler kullanılmaktadır. Bu yaklaşımlar, katılımcıların deney hayvanları bilimi, etik ilkeler, hayvan refahı ve mevzuat konularında bilgi ve beceri kazanmalarını desteklemektedir.

Merkez, öğretim yöntem ve tekniklerini güncel bilimsel ve etik gelişmeler doğrultusunda gözden geçirerek, eğitim faaliyetlerinin niteliğini artırmayı hedeflemektedir.

Olgunluk Düzeyi: 1 - Öğrenme-öğretim süreçlerinde öğrenci merkezli yaklaşımlar bulunmamaktadır.

B.2.2. Ölçme ve değerlendirme

ASÜ-DEHAM'da yürütülen eğitim faaliyetlerinde ölçme ve değerlendirme süreçleri, eğitimin amacı ve kapsamı doğrultusunda planlanmaktadır. Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası programları ve benzeri eğitimlerde; katılımcıların teorik bilgi düzeyleri ve uygulamaya ilişkin kazanımları dikkate alınmaktadır.

Ölçme ve değerlendirme; yazılı sınavlar, uygulama değerlendirmeleri ve katılım kriterleri gibi yöntemler aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Değerlendirme süreçleri, ilgili mevzuat ve üniversite yönergeleri doğrultusunda şeffaf ve izlenebilir şekilde yürütülmektedir.

Elde edilen değerlendirme sonuçları, eğitim faaliyetlerinin etkililiğinin izlenmesinde ve gerekli iyileştirmelerin planlanmasında girdi olarak kullanılmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 1 - Programlarda öğrenci merkezli ölçme ve değerlendirme yaklaşımları bulunmamaktadır.

B.2.3. Öğrenci kabulü, önceki öğrenmenin tanınması ve kredilendirilmesi

ASÜ-DEHAM, doğrudan bir diploma programı yürütmeyen bir uygulama ve araştırma merkezi olup, eğitim faaliyetleri sertifikasyon ve hizmet içi eğitim kapsamında gerçekleştirilmektedir. Bu nedenle öğrenci kabulü ve kredilendirme süreçleri, ilgili eğitim programlarının mevzuat ve üniversite yönergeleri çerçevesinde yürütülmektedir.

Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası ve benzeri programlara katılım koşulları; üniversite tarafından belirlenen kriterler doğrultusunda ilan edilmekte ve uygulanmaktadır. Katılımcıların önceki öğrenmeleri ve mesleki yeterlilikleri, ilgili mevzuat kapsamında değerlendirilmekte; programın yapısına uygun biçimde tanınmaktadır.

Bu süreçler, şeffaflık ve eşitlik ilkeleri esas alınarak yürütülmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 1 - Kurumda öğrenci kabulü, önceki öğrenmenin tanınması ve kredilendirilmesine ilişkin süreçler tanımlanmamıştır.

B.2.4. Yeterliliklerin sertifikalandırılması ve diploma

ASÜ-DEHAM’da yürütülen eğitim faaliyetleri sonucunda elde edilen yeterlilikler, **sertifika** ile belgelendirilmektedir. Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası başta olmak üzere, merkez katkısı ile yürütülen eğitim programlarının sertifikalandırma süreçleri; ilgili ulusal mevzuat, üniversite yönergeleri ve yetkili kurulların kararları doğrultusunda gerçekleştirilmektedir.

Merkez, diploma verme yetkisine sahip olmamakla birlikte; sertifikasyon süreçlerinde uygulama birimi olarak görev almakta ve eğitimlerin mevzuata uygun biçimde yürütülmesini sağlamaktadır. Sertifikalar, katılımcıların deney hayvanları ile çalışma yeterliliklerini belgelendirmekte ve ilgili alanlarda yetkinlik kazandıklarını göstermektedir.

Bu süreçler, kayıt altına alınmakta ve gerektiğinde denetim mercilerinin incelemesine sunulabilecek şekilde arşivlenmektedir.

https://yzkab.aksaray.edu.tr/static/uploaded_proofs/347_6025_32_Kurs_Sertifika.jpg

Olgunluk Düzeyi: 3 - Kurumun genelinde diploma onayı ve diğer yeterliliklerin sertifikalandırılmasına ilişkin uygulamalar bulunmaktadır.

B.3. Öğrenme Kaynakları ve Akademik Destek Hizmetleri

B.3.1. Öğrenme ortam ve kaynakları

Aksaray Üniversitesi Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi (ASÜ-DEHAM), deney hayvanları bilimi ve prelinik araştırmalar alanında yürütülen eğitim ve uygulamalı çalışmalara uygun öğrenme ortamları sunmaktadır. Merkezde yer alan barınma alanları, prosedür

odaları, post-operatif izleme alanları ve destek birimleri; uygulamalı öğrenme faaliyetlerinin güvenli ve kontrollü biçimde yürütülmesine olanak sağlamaktadır.

Öğrenme ortamları, özellikle Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası ve benzeri eğitim programlarında, katılımcıların deney hayvanlarıyla çalışma, etik ilkeler, hayvan refahı ve mevzuat konularında uygulamalı bilgi ve beceri kazanmalarını desteklemektedir. Merkezde kullanılan teknik ekipmanlar ve altyapı olanakları, öğrenme süreçlerinin niteliğini artıran önemli kaynaklar arasında yer almaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 1 - Kurumun eğitim- öğretim faaliyetlerini sürdürebilmek için yeterli kaynağı bulunmamaktadır.

B.3.2. Akademik destek hizmetleri

ASÜ-DEHAM, araştırmacılara, lisansüstü öğrencilere ve eğitim programlarına katılan personele yönelik akademik destek hizmetleri sunmaktadır. Bu destekler; deneysel süreçlerin planlanması, etik kurul başvurularına ilişkin bilgilendirme, deney hayvanlarının temini ve barındırılması ile uygulama süreçlerinde teknik rehberlik sağlanması şeklinde yürütülmektedir.

Merkez bünyesinde görev yapan akademik personel ve sorumlu veteriner hekim, deneysel çalışmalar ve eğitim faaliyetleri sırasında akademik ve teknik danışmanlık sunarak öğrenme süreçlerini desteklemektedir. Bu hizmetler, eğitim ve araştırma faaliyetlerinin etik, güvenilir ve mevzuata uygun biçimde yürütülmesine katkı sağlamaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 1 - Kurumda öğrencilerin akademik gelişimi ve kariyer planlamasına yönelik destek hizmetleri bulunmamaktadır

B.3.3. Tesis ve altyapılar

ASÜ-DEHAM, deney hayvanları ile yürütülen eğitim ve araştırma faaliyetleri için planlanmış modern bir tesis ve altyapıya sahiptir. Merkez bünyesinde; türlere özgü barınma ve karantina alanları, prosedür ve muayene odaları, post-operatif bakım alanları, yem ve atık yönetimi birimleri ile temizlik ve sterilizasyon alanları bulunmaktadır.

Bu altyapı; hayvan refahı, biyogüvenlik ve hijyen ilkeleri gözetilerek yapılandırılmış olup, eğitim ve uygulamalı faaliyetlerin güvenli şekilde yürütülmesini sağlamaktadır. Mevcut tesis ve altyapı olanakları, üniversite bünyesinde yürütülen prelinik çalışmalar ve uygulamalı eğitimler için yeterli bir fiziksel ortam sunmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 3 - Kurumun genelinde tesis ve altyapı erişilebilirdir ve bunlardan fırsat eşitliğine dayalı olarak yararlanılmaktadır.

B.3.4. Dezavantajlı gruplar

ASÜ-DEHAM’da yürütülen eğitim ve akademik destek hizmetleri, üniversitenin eşitlik ve erişilebilirlik ilkeleri doğrultusunda planlanmaktadır. Merkez, görev ve faaliyet alanının niteliği gereği özel düzenleme gerektiren deneysel alanlara sahip olmakla birlikte; eğitim programlarına katılımda dezavantajlı gruplara yönelik üniversite genelinde uygulanan politikalar esas alınmaktadır.

Merkez yönetimi, üniversitenin ilgili birimleri ile koordinasyon içerisinde, dezavantajlı grupların eğitim ve akademik faaliyetlere erişimini destekleyici düzenlemelere uyum sağlamaktadır. Bu yaklaşım ile fırsat eşitliği ilkesinin gözetilmesi amaçlanmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 1 - Kurumda dezavantajlı grupların eğitim olanaklarına erişimine ilişkin planlamalar bulunmamaktadır.

B.3.5. Sosyal, kültürel, sportif faaliyetler

ASÜ-DEHAM, doğrudan sosyal, kültürel veya sportif faaliyetler düzenleyen bir birim olmamakla birlikte; Aksaray Üniversitesi tarafından yürütülen bu tür faaliyetlere katılımı desteklemektedir. Merkezde görev yapan akademik ve idari personel ile eğitim faaliyetlerine katılan bireyler, üniversitenin sunduğu sosyal, kültürel ve sportif imkânlardan yararlanabilmektedir.

Ayrıca merkez, üniversite genelinde düzenlenen bilimsel etkinlikler, seminerler ve farkındalık faaliyetleri kapsamında yer alarak kurumsal etkileşimi desteklemektedir. Bu durum, çalışma ortamında kurumsal aidiyetin ve motivasyonun artırılmasına dolaylı katkı sağlamaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 1 - Kurumda uygun nitelik ve nicelikte sosyal, kültürel ve sportif faaliyet olanakları bulunmamaktadır

B.4. Öğretim Kadrosu

B.4.1. Atama, yükseltme ve görevlendirme kriterleri

Merkezde görev alan akademik personelin görevlendirilmesi; uzmanlık alanları, akademik yetkinlikleri ve merkezin ihtiyaçları dikkate alınarak, ilgili fakülteler ve üniversite yönetimi ile koordinasyon içerisinde yapılmaktadır. Yönetici ve sorumluluk gerektiren görevler (Merkez Müdürü, Müdür Yardımcısı, Sorumlu Veteriner Hekim vb.) üniversite yönetimi tarafından, mevzuata uygun biçimde yetkilendirilmektedir.

Atama ve yükseltme süreçlerinde şeffaflık, liyakat ve akademik yeterlilik esas alınmakta; görevlendirmelerde ise merkezin eğitim, araştırma ve uygulama faaliyetlerine katkı sunabilecek nitelikte personel tercih edilmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 2 - Kurumun atama, yükseltme ve görevlendirme kriterleri tanımlanmış; ancak planlamada alana özgü ihtiyaçlar irdelenmemiştir.

B.4.2. Öğretim yetkinlikleri ve gelişimi

ASÜ-DEHAM'da görev yapan öğretim elemanları ve akademik personel, deney hayvanları bilimi, etik ilkeler, mevzuat ve prelinik araştırmalar alanlarında sahip oldukları bilgi ve deneyimleri eğitim faaliyetlerine yansıtmaktadır. Merkez, özellikle Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası programları ve uygulamalı eğitimlerde öğretim elemanlarının aktif rol almasını desteklemektedir.

Öğretim yetkinliklerinin geliştirilmesi amacıyla; öğretim elemanlarının üniversite tarafından düzenlenen hizmet içi eğitimlere, bilimsel toplantılara, kurs ve seminerlere katılımı teşvik edilmektedir. Bu faaliyetler, öğretim elemanlarının mesleki gelişimlerine katkı sağlamakta ve sunulan eğitimin niteliğini artırmaktadır.

Merkez yönetimi, eğitim faaliyetlerine katkı sunan öğretim elemanlarının deneyimlerini ve geri bildirimlerini dikkate alarak, uygulamalı eğitim süreçlerinin geliştirilmesine yönelik düzenlemeler yapmaktadır. Bu yaklaşım ile öğretim yetkinliğinin sürekli iyileştirilmesi hedeflenmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 2 - Kurumun öğretim elemanlarının; öğrenci merkezli öğrenme, uzaktan eğitim, ölçme değerlendirme, materyal geliştirme ve kalite güvencesi sistemi gibi alanlardaki yetkinliklerinin geliştirilmesine ilişkin planlar bulunmaktadır.

B.4.3. Eğitim faaliyetlerine yönelik teşvik ve ödüllendirme

Merkez yönetimi, eğitim faaliyetlerine katılımı artırmak ve sürdürülebilir kılmak amacıyla öğretim elemanlarının motivasyonunu gözetken bir yaklaşım benimsemekte; üniversite imkânları dâhilinde teşvik edici uygulamaların geliştirilmesini desteklemektedir.

Olgunluk Düzeyi: 2 - Dolaylı teşvikler bulunmakta, sistematik bir ödüllendirme yapısı yoktur.

C.ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları

C.1.1. Araştırma süreçlerinin yönetimi

Aksaray Üniversitesi Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi (ASÜ-DEHAM), araştırma süreçlerini ilgili ulusal mevzuat, etik ilkeler ve Aksaray Üniversitesi'nin araştırma politikaları doğrultusunda yönetmektedir. Merkezde yürütülen tüm deneysel faaliyetler, Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu (HADYEK) onayı alınarak planlanmakta ve uygulanmaktadır.

Araştırma süreçleri; araştırmacı başvurularının alınması, etik kurul değerlendirmesi, deney hayvanlarının temini ve barındırılması, deneysel uygulamaların yürütülmesi, numune alma ve süreçlerin kayıt altına alınması aşamalarından oluşmaktadır. Bu süreçler, Merkez Müdürlüğü ve Sorumlu Veteriner Hekim koordinasyonunda yürütülmekte; hayvan refahı, biyogüvenlik ve etik uygunluk sürekli olarak gözetilmektedir.

Merkez, araştırmacıların deneysel çalışmalarını güvenli ve kontrollü bir ortamda gerçekleştirebilmeleri için gerekli fiziksel ve teknik altyapıyı sağlamakta; deney süreçlerinin standartlara uygun biçimde yürütülmesini temin etmektedir. Araştırma süreçlerine ilişkin kayıtlar ve belgeler, mevzuata uygun şekilde arşivlenmekte ve gerektiğinde denetim mercilerinin incelemesine sunulmaktadır.

Araştırma süreçlerinin etkinliğinin artırılmasına yönelik olarak; süreçlerin dijitalleştirilmesi, başvuru ve izleme mekanizmalarının iyileştirilmesi ve araştırmacı geri bildirimlerinin değerlendirilmesi hedeflenmektedir. Bu doğrultuda, sürekli iyileştirme yaklaşımı benimsenmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 3 - Kurumun genelinde araştırma süreçlerin yönetimi ve organizasyonel yapısı kurumsal tercihler yönünde uygulanmaktadır.

C.1.2. İç ve dış kaynaklar

ASÜ-DEHAM'ın araştırma faaliyetlerini destekleyen kaynaklar; iç kaynaklar ve dış kaynaklar olmak üzere planlanmakta ve yönetilmektedir. İç kaynaklar kapsamında; üniversite bütçesi, merkez altyapısı, mevcut cihaz ve ekipmanlar ile insan kaynağı araştırma süreçlerinin yürütülmesinde kullanılmaktadır.

Merkez bünyesinde bulunan barınma alanları, prosedür odaları, karantina birimleri, cerrahi ve anestezi ekipmanları, kafes sistemleri ve destekleyici teknik donanımlar; araştırma süreçlerinin sürdürülebilirliğini sağlayan temel iç kaynaklar arasında yer almaktadır. Bu kaynaklar, planlı bakım ve kullanım esaslarına göre yönetilmektedir.

Dış kaynaklar kapsamında ise; Bilimsel Araştırma Projeleri (BAP), TÜBİTAK ve benzeri ulusal destek mekanizmaları aracılığıyla sağlanabilecek proje destekleri, merkezin araştırma

kapasitesini geliştirmeye yönelik önemli fırsatlar sunmaktadır. Ayrıca, üniversite dışından gelen etik kurul onaylı araştırma talepleri kapsamında sunulan hizmetler, merkezin dış paydaşlara yönelik katkılarını desteklemektedir.

Kaynakların etkin, ekonomik ve verimli kullanımı; harcama yetkilisi ve merkez yönetimi sorumluluğunda yürütölmekte olup, iç kontrol ve denetim mekanizmaları ile güvence altına alınmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 3 - Kurum araştırma ve geliştirme kaynaklarını araştırma stratejisi ve birimler arası dengeyi gözeterek yönetmektedir

C.1.3. Doktora programları ve doktora sonrası imkanlar

ASÜ-DEHAM, doğrudan bir doktora programı yürütmemekle birlikte; Aksaray Üniversitesi bünyesinde yürütölen doktora ve lisansüstü programlara altyapı ve uygulama desteğı sağılayan bir araştırma merkezi olarak faaliyet göstermektedir. Merkez, deney hayvanları kullanılan doktora tez çalışmalarının etik, güvenli ve mevzuata uygun biçimde yürütölmesine imkân tanımaktadır.

Doktora öğrencileri; merkez altyapısından yararlanarak deneysel çalışmalarını gerçekleştirebilmekte, deney hayvanlarının üretimi, barındırılması ve deneysel süreçler hakkında uygulamalı deneyim kazanabilmektedir. Bu durum, doktora düzeyindeki araştırmaların niteliğini artırmakta ve araştırmacıların bilimsel yetkinliklerinin gelişimine katkı sağılamaktadır.

Doktora sonrası araştırmacılar açısından ise merkez; prelinik araştırmalara yönelik altyapısı, teknik destek kapasitesi ve etik süreçlere hâkim çalışma düzeni ile uygun bir araştırma ortamı sunmaktadır. Üniversite bünyesinde veya proje temelli çalışmalar kapsamında merkezin imkânlarından yararlanılması mümkün olup, bu tür faaliyetler ilgili mevzuat ve üniversite politikaları çerçevesinde yürütölmektedir.

Önümüzdeki dönemde, doktora ve doktora sonrası araştırmacıların merkez imkânlarından daha etkin yararlanabilmesi için; araştırma projeleri, disiplinler arası çalışmalar ve iş birliğı temelli uygulamaların artırılması hedeflenmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 1 - Kurumun doktora programı ve doktora sonrası imkanları bulunmamaktadır.

C.2. Araştırma Yetkinliğı, İş birlikleri ve Destekler

C.2.1. Araştırma yetkinlikleri ve gelişimi

Aksaray Üniversitesi Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi (ASÜ-DEHAM), deney hayvanları bilimi ve prelinik araştırmalar alanında yürütölen çalışmalara altyapı ve teknik destek sunarak araştırma yetkinliğinin geliştirilmesine katkı sağılamaktadır. Merkez

bünyesinde yürütülen faaliyetler; hayvan refahı, etik ilkelere uyum, biyogüvenlik ve bilimsel kalite esas alınarak planlanmakta ve uygulanmaktadır.

Merkezin araştırma yetkinliği; türlere özgü barınma ve karantina alanları, deneysel işlem odaları, anestezi ve cerrahi uygulamalara yönelik donanım, sterilizasyon ve çevresel kontrol sistemleri gibi fiziksel ve teknik altyapı unsurları ile desteklenmektedir. Fare, sıçan, tavşan ve kobay gibi konvansiyonel laboratuvar hayvanlarının üretimi ve barındırılması süreçlerinde inbreed üretim metodunun kullanılması, yürütülen araştırmalarda bilimsel tekrarlanabilirlik ve veri güvenilirliğini artırmaktadır.

Araştırma yetkinliğinin geliştirilmesi kapsamında; merkez personelinin ve araştırmacıların deney hayvanları kullanımı, etik ilkeler ve mevzuat konularında bilgi ve becerilerinin artırılmasına yönelik uygulamalı eğitim faaliyetlerine katkı sunulmaktadır. Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası programları ve benzeri eğitimler, araştırmacıların nitelikli ve sorumlu araştırma yapabilme kapasitelerini güçlendirmektedir.

Merkez, araştırma süreçlerine ilişkin geri bildirimleri ve ihtiyaçları düzenli olarak değerlendirerek altyapı, ekipman ve hizmet kapasitesini geliştirmeye yönelik planlamalar yapmaktadır. Bu doğrultuda, araştırma yetkinliğinin sürdürülebilir biçimde artırılması ve üniversite bünyesinde yürütülen prelinik araştırmaların niteliğinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 3 - Kurumun genelinde öğretim elemanlarının araştırma yetkinliğinin geliştirilmesine yönelik uygulamalar yürütülmektedir.

C.2.2. Ulusal ve uluslararası ortak programlar ve ortak araştırma birimleri

ASÜ-DEHAM, öncelikli olarak Aksaray Üniversitesi bünyesinde yürütülen araştırmalara hizmet veren bir uygulama ve araştırma merkezi olmakla birlikte, ulusal ve uluslararası düzeyde iş birliği potansiyeline sahip bir altyapı sunmaktadır. Merkezde yürütülen faaliyetler, ilgili mevzuat ve etik kurallar çerçevesinde farklı kurum ve araştırmacıların kullanımına açık olacak şekilde planlanmaktadır.

Merkezin ulusal düzeydeki iş birlikleri; üniversite içindeki fakülteler (Veteriner Fakültesi, Tıp Fakültesi, Fen-Edebiyat Fakültesi, Sağlık Bilimleri alanları vb.) ile yürütülen ortak araştırma süreçleri ve deneysel çalışmalara verilen destekler aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda ASÜ-DEHAM, farklı disiplinlerden araştırmacıların ortak projeler yürütmesine imkân tanıyan bir araştırma altyapısı işlevi görmektedir.

Uluslararası ortak programlar ve ortak araştırma birimleri açısından, merkez henüz kurumsallaşmış sürekli bir uluslararası ortaklık yapısına sahip olmamakla birlikte; mevcut altyapı, etik standartlar ve çalışma düzeni, uluslararası iş birliklerine açık ve uyumlu bir yapı sunmaktadır. Bu doğrultuda, önümüzdeki dönemde ulusal ve uluslararası araştırma projeleri, ağlar ve konsorsiyumlar kapsamında merkezin daha etkin biçimde yer alması hedeflenmektedir.

Merkez yönetimi tarafından, ortak araştırma birimleri ve programlara katılımın artırılması amacıyla; üniversite içi ve dışı paydaşlarla iletişimin güçlendirilmesi, proje temelli iş birliklerinin teşvik edilmesi ve gerekli idari–teknik düzenlemelerin yapılması planlanmaktadır. Bu yaklaşım ile ASÜ-DEHAM’ın araştırma ekosistemi içindeki görünürlüğünün ve katkı düzeyinin artırılması amaçlanmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 2 - Kurumda ulusal ve uluslararası düzeyde ortak programlar ve ortak araştırma birimleri ile araştırma ağlarına katılım ve iş birlikleri kurma gibi çoklu araştırma faaliyetlerine yönelik planlamalar ve mekanizmalar bulunmaktadır.

C.3. Araştırma Performansı

C.3.1. Araştırma performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi

Aksaray Üniversitesi Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi (ASÜ-DEHAM), araştırma performansını üniversitenin araştırma stratejisi, kalite güvencesi politikaları ve ilgili mevzuat ile uyumlu şekilde izlemekte ve değerlendirmektedir. Merkezde yürütülen araştırma faaliyetleri, doğrudan proje üretimi yerine; deney hayvanı altyapısı, etik ilkelere uygun üretim ve barındırma, teknik destek ve uygulama hizmetleri yoluyla araştırmalara katkı sunma temelinde ele alınmaktadır.

Araştırma performansının izlenmesinde; etik kurul onayı almış çalışma sayısı, yürütülen deneysel araştırma sayısı, kullanılan deney hayvanı tür ve sayıları, merkez altyapısından yararlanan araştırmacı sayısı ve destek verilen preklinik çalışma alanları gibi nicel göstergeler esas alınmaktadır. Bu veriler, merkez kayıt sistemleri ve etik kurul kararları aracılığıyla düzenli olarak izlenmekte ve yıllık faaliyet raporlarına yansıtılmaktadır.

Değerlendirme süreci, Merkez Müdürü başkanlığında Merkez Yönetim Kurulu ve Sorumlu Veteriner Hekimin katılımıyla yürütülmekte; araştırma faaliyetlerinin etik uygunluğu, bilimsel katkı düzeyi ve sürdürülebilirliği göz önünde bulundurulmaktadır. Ayrıca Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen dış denetimler ve Hayvan Deneyleri Yerel Etik Kurulu (HADYEK) süreçleri, merkezin araştırma faaliyetlerine ilişkin kalite güvencesini destekleyen önemli değerlendirme mekanizmaları arasında yer almaktadır.

İzleme ve değerlendirme sonuçları doğrultusunda; altyapı ve ekipman ihtiyaçları, hizmet kapasitesi ve süreçlerin etkinliği analiz edilmekte; araştırmacı taleplerine daha etkin yanıt verilebilmesi amacıyla iyileştirme alanları belirlenmektedir. Bu kapsamda, merkezin araştırma performansının güçlendirilmesine yönelik planlamalar yapılmakta ve gerekli önlemler hayata geçirilmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 3 - Kurumun genelinde araştırma performansını izlemek ve değerlendirmek üzere oluşturulan mekanizmalar kullanılmaktadır.

C.3.2. Öğretim elemanı/araştırmacı performansının değerlendirilmesi

ASÜ-DEHAM’da görev yapan öğretim elemanları ve araştırmacıların performansı; üniversitenin akademik değerlendirme ölçütleri, görev tanımları ve ilgili mevzuat çerçevesinde izlenmekte ve değerlendirilmektedir. Merkez bünyesinde yer alan akademik personelin performansı, bireysel akademik çıktılarının yanı sıra merkezin sunduğu araştırma, eğitim ve hizmet faaliyetlerine katkı düzeyi üzerinden ele alınmaktadır.

Öğretim elemanı ve araştırmacı performansının değerlendirilmesinde; merkez faaliyetlerine aktif katılım, etik kurul süreçlerine katkı, deney hayvanları ile yürütülen araştırmalara sağlanan bilimsel ve teknik destek, eğitim ve sertifikasyon programlarındaki görevler ile üniversite içi idari ve akademik sorumluluklar dikkate alınmaktadır. Bu değerlendirmeler, ilgili personelin yıllık faaliyet raporları, görev tanımları ve akademik performans izleme sistemleri aracılığıyla yapılmaktadır.

Performans değerlendirme süreci; Merkez Müdürü ve ilgili akademik birimler ile koordinasyon içinde yürütülmekte olup, değerlendirme sonuçları personelin görev dağılımı, yetkilendirme ve sorumluluk alanlarının belirlenmesinde girdi olarak kullanılmaktadır. Ayrıca üniversitenin genel akademik performans ve yükseltme–atanma kriterleri, merkezde görev yapan öğretim elemanları ve araştırmacılar için bağlayıcı çerçeveyi oluşturmaktadır.

Elde edilen değerlendirme sonuçları doğrultusunda; görev ve sorumlulukların dengeli dağıtılması, ihtiyaç duyulan alanlarda hizmet içi eğitimlerin planlanması ve merkez faaliyetlerine katkının artırılmasına yönelik iyileştirme çalışmaları yapılmaktadır. Bu yaklaşım ile öğretim elemanı ve araştırmacı performansının sürekli geliştirilmesi ve merkezin araştırma kapasitesine sürdürülebilir katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 1 - Kurumda öğretim elemanlarının araştırma performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik mekanizmalar bulunmamaktadır.

D. TOPLUMSAL KATKI

D.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları

D.1.1. Toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi

Aksaray Üniversitesi Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi (ASÜ-DEHAM), toplumsal katkı faaliyetlerini üniversitenin stratejik planı, kalite güvencesi politikaları ve ilgili ulusal mevzuat ile uyumlu biçimde yürütmektedir. Merkez bünyesinde yürütülen tüm faaliyetler; hayvan refahı, etik ilkelere bağlılık, bilimsel sorumluluk ve kamu yararı esas alınarak planlanmakta ve uygulanmaktadır.

Merkezin toplumsal katkı süreçleri, başta sağlık bilimleri, veteriner hekimliği, tıp, fen ve yaşam bilimleri alanlarında yürütülen preklinik araştırmalara sağlanan altyapı ve teknik destek aracılığıyla dolaylı olarak topluma hizmet etmektedir. Deneysel çalışmaların etik, güvenilir ve mevzuata uygun koşullarda yürütülmesine olanak sağlanması; insan ve hayvan sağlığını ilgilendiren bilimsel bilgi üretimine katkı sunmakta ve bu yönüyle toplumsal fayda oluşturmaktadır.

ASÜ-DEHAM ayrıca, Deney Hayvanları Kullanım Sertifikası ve benzeri eğitim programlarında uygulama birimi olarak görev almakta; araştırmacıların, lisansüstü öğrencilerin ve teknik personelin deney hayvanları bilimi, etik ilkeler ve hayvan refahı konularında yetkinlik kazanmalarına katkı sağlamaktadır. Bu eğitim faaliyetleri, bilimsel araştırmalarda etik farkındalığın artırılması ve nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesi yoluyla toplumsal katkı süreçlerinin önemli bir bileşenini oluşturmaktadır.

Toplumsal katkıya yönelik süreçlerin planlanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi; Merkez Müdürlüğü ve Yönetim Kurulu sorumluluğunda yürütülmekte olup, faaliyetler ilgili mevzuat, etik kurul kararları ve üniversite politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. Önümüzdeki dönemde, ulusal ve uluslararası iş birliklerinin artırılması, eğitim ve farkındalık faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi yoluyla toplumsal katkı süreçlerinin daha sistematik ve sürdürülebilir hale getirilmesi hedeflenmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 1 - Kurumda toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi ve organizasyonel yapısına ilişkin bir planlama bulunmamaktadır.

D.1.2. Kaynaklar

ASÜ-DEHAM'ın toplumsal katkı faaliyetlerini destekleyen kaynaklar; insan kaynağı, fiziksel altyapı, teknolojik donanım ve kurumsal yönetim yapısı bileşenlerinden oluşmaktadır. Merkez, bu kaynakları etkin, verimli ve sürdürülebilir biçimde kullanarak topluma dolaylı katkı sağlayan bilimsel araştırmaların yürütülmesine olanak tanımaktadır.

Merkezde; Merkez Müdürü, Müdür Yardımcısı, Sorumlu Veteriner Hekim ve teknik/idari personelden oluşan nitelikli bir insan kaynağı bulunmaktadır. Bu kadro, deney hayvanlarının

refahını gözeterek üretim, bakım ve deneysel süreçlerin yürütülmesi, araştırmacılara teknik destek sağlanması ve eğitim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesinde aktif rol almaktadır.

Fiziksel altyapı açısından ASÜ-DEHAM; karantina, barınma, prosedür, post-operatif bakım, yem ve atık yönetimi gibi fonksiyonel alanları içeren, hayvan refahı ve biyogüvenlik ilkelerine uygun şekilde planlanmış modern bir tesise sahiptir. Türler e özgü barınma alanları ve kontrollü geçiş sistemleri, yürütülen faaliyetlerin güvenli ve standartlara uygun biçimde gerçekleştirilmesini desteklemektedir.

Teknolojik ve teknik kaynaklar kapsamında; laboratuvar hayvanlarına yönelik anestezi cihazları, sterilizasyon ekipmanları, cerrahi setler, tartım cihazları, kafes sistemleri ve çevresel izleme ekipmanları aktif olarak kullanılmaktadır. Bu donanım, etik ilkelere uygun deneysel çalışmaların yürütülmesine ve bilimsel verilerin güvenilirliğine katkı sağlamaktadır.

Toplumsal katkı süreçlerinin sürdürülebilirliği açısından, merkezin bütçe kaynakları üniversite imkânları ve ilgili destek mekanizmaları çerçevesinde planlanmakta; ihtiyaç duyulan makine ve teçhizat temini için BAP ve benzeri proje desteklerinden yararlanılması hedeflenmektedir. Mevcut kaynakların etkin kullanımı ve yeni kaynakların temini, merkezin toplumsal katkı kapasitesinin artırılmasına yönelik temel unsurlar arasında yer almaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 1 - Kurumun toplumsal katkı faaliyetlerini sürdürebilmesi için yeterli kaynağı bulunmamaktadır

D.2. Toplumsal Katkı Performansı

D.2.1. Toplumsal katkı performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi

Aksaray Üniversitesi Deney Hayvanları Uygulama ve Araştırma Merkezi (ASÜ-DEHAM), toplumsal katkı faaliyetlerine ilişkin performansını, üniversitenin kalite güvencesi sistemi ve stratejik hedefleri ile uyumlu şekilde izlemekte ve değerlendirmektedir. Merkezde yürütülen toplumsal katkı niteliğindeki faaliyetler; araştırma altyapısı sunulması, etik ilkelere uygun deney hayvanı üretimi ve barındırılması, eğitim ve sertifikasyon programlarına verilen destekler üzerinden ele alınmaktadır.

Toplumsal katkı performansının izlenmesinde; merkezde yürütülen etik kurul onaylı deneysel çalışma sayısı, kullanılan deney hayvanı sayıları ve türleri, araştırmacılara sağlanan teknik destek faaliyetleri, uygulama birimi olarak katkı sunulan eğitim ve sertifikasyon programları gibi nicel göstergeler temel alınmaktadır. Bu veriler, Merkez Müdürlüğü tarafından düzenli olarak kayıt altına alınmakta ve ilgili mevzuat doğrultusunda raporlanmaktadır.

Değerlendirme süreci; Merkez Müdürü başkanlığında, Merkez Yönetim Kurulu ve Sorumlu Veteriner Hekim katkılarıyla yürütülmekte olup, elde edilen bulgular merkez faaliyetlerinin etkinliği, sürdürülebilirliği ve toplumsal fayda düzeyi açısından ele alınmaktadır. Ayrıca Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen dış denetimler ve etik kurul süreçleri, toplumsal

katkı faaliyetlerinin dolaylı bir izleme ve değerlendirme mekanizması olarak değerlendirilmektedir.

İzleme ve değerlendirme sonuçları doğrultusunda; altyapı ve ekipman ihtiyalarının belirlenmesi, eğitim ve farkındalık faaliyetlerinin geliştirilmesi, dijital başvuru ve kayıt sistemlerinin yaygınlaştırılması gibi iyileştirme alanları tanımlanmaktadır. Bu kapsamda, elde edilen geri bildirimler ve performans ıktıları, merkezin orta ve uzun vadeli hedeflerine yön vermekte ve toplumsal katkı kapasitesinin artırılmasına yönelik planlamalarda girdi olarak kullanılmaktadır.

Önümüzdeki dönemde, toplumsal katkı performansının daha sistematik ve ölçülebilir biçimde izlenebilmesi amacıyla; paydaş memnuniyet anketlerinin uygulanması, performans göstergelerinin çeşitlendirilmesi ve sonuçların düzenli aralıklarla değerlendirilmesine yönelik kurumsal mekanizmaların güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 1 - Kurumda toplumsal katkı performansının izlenmesine ve değerlendirmesine yönelik mekanizmalar bulunmamaktadır.